



**AN-7490**

Seat No. \_\_\_\_\_

**M. Com. (Part - II) Examination**

**March / April - 2016**

**2-7-3 : Advance Management Accounting - III**  
**(Old Course)**

Time : 3 Hours]

[Total Marks : 100

**સૂચના :** (૧) દરેક પ્રશ્નના ગુણ સરખા છે.  
 (૨) પ્રશ્નના ગુણ જમણી બાજુ દર્શાવેલ છે.

૧ ધી પ્રવિષ્ટા લિ. ના તા. ૩૧મી માર્ચ ૨૦૦૭ અને ૨૦૦૮ના રોજના પાકા ૨૦  
 સરવૈયા નીચે મુજબ છે.

પાકા સરવૈયાં

દેવાં	૩૧-૩-૦૭	૩૧-૩-૦૮	મિલકતો	૩૧-૩-૦૭	૩૧-૩-૦૮
	રૂ.	રૂ.		રૂ.	રૂ.
ઈકિવટી શેરમૂડી			સ્થિર મિલકતો	૧,૩૦,૦૦૦	૧,૪૮,૦૦૦
(દરેક રૂ. ૧૦નો)			રોકાણો	૧૪,૦૦૦	૧૨,૦૦૦
તેવા શેરમાં			સ્ટોક	૧૦,૦૦૦	૧૪,૦૦૦
વહેચાયેલી)	૧,૦૦,૦૦૦	૭૫,૦૦૦	દેવાદારો	૧૪,૦૦૦	૩૪,૦૦૦
નફાનુક્સાન ખાતું	૭૦,૦૦૦	૩૨,૦૦૦	રોકડ / બેંક	૧૨,૦૦૦	૮,૦૦૦
૮% રિબેચર	-	૪૦,૦૦૦	પ્રા. ખર્ચ	૮,૦૦૦	૮,૦૦૦
લેણાદારો	૫,૦૦૦	૪૧,૦૦૦			
કર જોગવાઈ	૧૫,૦૦૦	૧૭,૦૦૦			
	૧,૬૦,૦૦૦	૨,૨૫,૦૦૦		૧,૬૦,૦૦૦	૨,૨૫,૦૦૦

વધારાની માહિતી નીચે મુજબ છે:

(૧) કંપની ધારાની કલમ ૭૭ મુજબ કંપનીએ પોતાની ઈક્વિટી શેરમૂડીના ૨૫% જેટલી મૂડી ભાવોભાવ બાયબેક કરી છે.

(૨) વર્ષ દરમ્યાન રૂ. ૮,૦૦૦ વચ્ચગાળાનું ડિવિડન્ડ ચૂકવ્યું છે.

(૩) વર્ષ દરમ્યાન રૂ. ૧૪,૦૦૦નો આવકવેરો ચૂકવ્યો છે.

(૪) સ્થિર મિલકતો પર રૂ. ૫,૦૦૦ ધસારાની જોગવાઈ કરી છે.

(૫) રૂ. ૫,૦૦૦ની પડતર કિમતનાં રોકાણો રૂ. ૧,૦૦૦ના નફાથી વેચ્યાં છે અને તે નફાનુક્સાન ખાતે જમા કરેલ છે.

ધી પ્રવિષ્ટા કંપનીનું ૨૦૦૭-૦૮ના વર્ષ માટેનું રોકડપ્રવાહનું પત્રક તૈયાર કરો.

#### અથવા

૧ (અ) આંકડાશાસ્તીય ગુણવત્તા નિયંત્રણ એટલે શું ? તેની ઉપયોગિતા ૧૦ સમજાવો.

(બ) વ્યૂહાત્મક સંચાલકીય ડિસાબી પદ્ધતિનો અર્થ આપી વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ૧૦ ઘડતરને અસર કરતાં પરિબળો જણાવો.

૨ એક ખેતર માલિક તેના ખેતરમાં કૂવો ખોદવા માટે વિચારે છે. તેમના ખેતરની ૨૦ આસપાસના વિસ્તારમાં ૨૦૦ ફૂટની ઊંડાઈએ ૭૦% કૂવામાં પાણી મળેલ છે. જે લોકોને ૨૦૦ ફૂટ ઊંડાઈએ પાણી ન મળેલ હોય તેમાંના કેટલાંક ૨૫૦ ફૂટ સુધી ખોદકામ કરાવે છે તેમાંના ૨૦% કૂવાઓમાં પાણી નીકળે છે. જો ખેતર માલિક પોતાનો કૂવો ન ખોદાવે તો બાજુના ખેડૂત પાસેથી પાણી ખરીદી શકે છે, જેનો દશ વર્ષ સુધીનો ખર્ચ રૂ. ૧૫,૦૦૦ થાય છે. એક ફૂટ કૂવો ખોદવાનો ખર્ચ રૂ. ૫૦ થાય છે. આ માહિતીનો ઉપયોગ કરી નિર્ણયવૃક્ષ તૈયાર કરી ખેડૂત માટે ઈઝ્ટમ ઉકેલ દર્શાવો.

#### અથવા

૨ સંચાલન અંકુશ વ્યૂહરચના એટલે શું ? તેનું કાર્યક્રોનિક અને વિસ્તારો વર્ણવી સંચાલન ૨૦ અંકુશ વ્યૂહરચનાના ઉપયોગ સંબંધી સંચાલનકર્તાઓને ધ્યાનમાં રાખવાની બાબતો સમજાવો.

૩ (અ) શુદ્ધી લિ.ની શેરમૂડી હાલ રૂ. ૫૦નો એક એવા ૫૦,૦૦૦ ઈક્વિટી ૧૦ શેરની બનેલી છે. અને તેની વર્તમાન કમાણી રૂ. ૫,૦૦,૦૦૦ છે. કંપનીના શેરનો બજારભાવ રૂ.૧૦૦ છે. કંપની નવા ઈ.શેર શેરદીઠ રૂ.૧૦૦ના ભાવે (રૂ.૫૦ના પ્રીમિયમથી) બહાર પાડવા ઈચ્છે છે. શેર બહાર પાડવા અંગેના ખર્ચ મૂળકિમતના ૧૦% થશે. નવી ઈ.મૂડી પડતર મેળવો.

(બ) એક કંપનીના સંચાલન હિસાબનીશ, વસ્તુ X ની એકમદીઠ ચલિત પડતર ૧૦ રૂ. ૧૦ અને એકમદીઠ વેચાણ કિમત રૂ. ૧૫ની સંભાવનાનો અંદાજ મૂકે છે. વર્ષનું અંદાજપત્રીય વેચાણ ૨૦,૦૦૦ એકમો છે. સ્થિર પડતર નીચે મુજબ છે.

સ્થિર પડતર (૬૨ વર્ષો) (રૂ.)	૫૦,૦૦૦	૬૦,૦૦૦	૭૦,૦૦૦	૮૦,૦૦૦	૯૦,૦૦૦
સંભાવના	૦.૧	૦.૩	૦.૩	૦.૨	૦.૧

જો વર્ષ માટે રૂ. ૨૫,૦૦૦ના કે તેથી વધુ નફાનું લક્ષ્ય હોય તો વસ્તુ X માટે સંભાવના કેટલી રહેશે ?

### અથવા

૩ (અ) સામાજિક ખર્ચ - લાભ વિશ્વેષણા ફાયદા-મર્યાદા જણાવો. ૧૦  
(બ) માનવસંપત્તિના હિસાબોનો અર્થ અને ફાયદા-મર્યાદા જણાવો. ૧૦

૪ (અ) નીચે આપેલી ભાહિતી પરથી નેટવર્ક આકૃતિ દોરો

૧૦

પ્રવૃત્તિ	તરતની પુરોગામી પ્રવૃત્તિ
A	-
B	-
C	A
D	B

(બ) અધ્યયન વક્ત ગુણોત્તર.

૧૦

### અથવા

૪ (અ) સામાજિક જવાબદારીના હિસાબો પર વિસ્તૃત નોંધ લખો.

૧૨

(બ) સામાજિક ઓડિટ

૮

૫ ટૂંકનોંધ લખો : (ક્રોઈપણ બે)

૨૦

(૧) પર્યાવરણીય હિસાબોના હેતુઓ

(૨) નફા આયોજન મોડેલ

(૩) પૃટના તબક્કાઓ

(૪) દ્વિપદી સંભાવના વિતરણ.

## ENGLISH VERSION

**Instructions :** (1) Marks of all the questions are same.  
 (2) Marks of the questions are given on right side.

**1** The Balance Sheets of Pravina Co. Ltd. as on 31.3.2007 20 and 31.3.2008 are given below :

Balance Sheet					
<b>Liabilities</b>	<b>31.3.07</b>	<b>31.3.08</b>	<b>Assets</b>	<b>31.3.07</b>	<b>31.3.08</b>
Equity share capital (each of Rs. 10)	1,00,000	75,000	Fixed Assets	1,30,000	1,48,000
P&L Account	70,000	32,000	Investments	15,000	12,000
8% Debenture	-	50,000	Stock	10,000	15,000
Creditors	5,000	51,000	Debtors	15,000	35,000
Tax Provision	15,000	17,000	Cash/Bank	12,000	9,000
	<b>1,90,000</b>	<b>2,25,000</b>	Preliminary expenses	8,000	6,000
				<b>1,90,000</b>	<b>2,25,000</b>

Additional Information is as under :

- (1) As per Section 77 of Companies Act the company has bought back 25% of its equity capital at face value.
- (2) Dividend of Rs. 9,000 was paid during the year.
- (3) Income tax Rs. 14,000 was paid.
- (4) Provision of Rs. 5,000 for depreciation on fixed assets was made.
- (5) Investments of cost price of Rs. 5,000 were sold with a profit of Rs. 1,000 and profit was credited to Profit and Loss Account.

Prepare Cash Flow Statement of Pravina Co. Ltd. for the year 2007-2008.

**OR**

1 (a) What is Statistical Quality Control ? Discuss its 10 usefulness.

(b) Describe the meaning of strategic management 10 accounting and also explain factors affecting on strategic decision.

2 A farm owner plans to dig well in his farm. In the 20 surrounding farms at a depth of 200 feet water is found in 70% well. Those who have not found water till 200 feet. some of them dug 250 feet and from it water is found in 20% well. If the farm owner does not wish to dig well then he can buy the water from the surrounding farmers, whose expenditure for 10 years is Rs. 15,000. The cost of digging well per foot is Rs. 50.

On basis of this information prepare a 'Decision Tree' and find the best solution for the farm owner.

## OR

2 What is Management Control Strategy ? Describe its scope 20 and area. Describe the point to be consider using management control strategy application.

3 (a) Dhruvi Ltd. holding in equity of 50,000 each of Rs. 50 10 per share and the current income is Rs. 5,00,000. Market value per share is Rs. 100. Company is planning to launch new equity share of Rs. 100 each (by Rs. 50 premium). Share issue expenditure is 10% of the face value. Then find out new equity cost of capital.

(b) The management accountant of a certain company **10**  
 estimates probable price of products 'X' as variable cost  
 Rs. 10 per unit and selling price Rs. 15 per unit. The  
 yearly selling as per budget is 20,000 units. Fixed cost  
 is as under :

Fixed cost (Rs.) (yearly)	50,000	60,000	70,000	80,000	90,000
Probability	0.1	0.3	0.3	0.2	0.1

If for a year there is the target of Rs. 25,000 profit or more  
 than that what would be the probability for the product "x" ?

**OR**

**3** (a) Describe the merits and limitations of social cost **10**  
 benefit analysis.  
 (b) Explain meaning of human resource accounting and **10**  
 also explain benefit and limitation.  
**4** (a) Draw the network figure from below describe data : **10**

**Activity Immediately Preceeding Activity**

A	-
B	-
C	A
D	B

(b) Learning Curve Ratio. **10**

**OR**

**4** (a) Write brief note on social Responsibility Accounting. **12**  
 (b) Social Audit. **8**

**5** Write short notes on : (any two) **20**

- (1) Aims of Environment Accounting
- (2) Profit Planning Models
- (3) Stages of PERT
- (4) Bionomial Distribution.

---